Einführung eines normkonformen ISMS bei der MACS GmbH

Vortrag DSN CAMPUSTAGE 2026

Inhalt

01 Darstellung des Unternehmens

02 Herausforderung für Mittarbeiter und Management

03 Die Umsetzung des ISMS

04 Chancen für die Unternehmensentwicklung

MACS GmbH

International Tätig seit über 20 Jahren

MACS GmbH

International Tätig seit über 20 Jahren

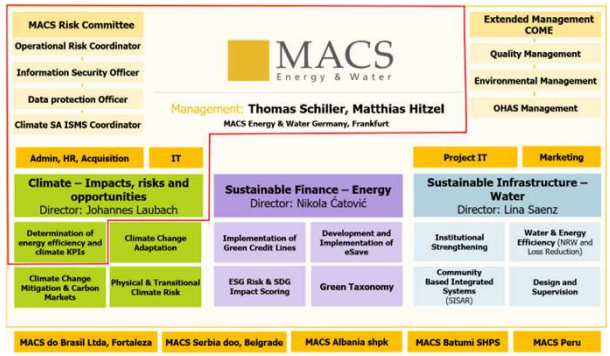
MACS GmbH

In Deutschland Berechnung von Klima KPIs

Nr	Indikator - KPI	BSH	MACS
1	Direkte THG-Emissionen aus Quellen des Unternehmens (Scope 1)	√	(√)
2	Indirekte THG-Emissionen aus Energiebezug des Unternehmens (Scope 2)	√	(√)
3	**Indirekte THG-Emissionen vor-/nachgelagerte Wertschöpfungskette (Scope 3)**		√
4	Zielvorgabe für absolute Treibhausgasemissionen	√	(√)
5	Gesamter Energieverbrauch aus erneuerbaren und nicht erneuerbaren Quellen	√	
6	Zielvorgabe für Energieeffizienz; Prozentsatz Verbesserung	√	(√)
7	Zielvorgabe für den Verbrauch bzw. die Erzeugung erneuerbarer Energie	√	(√)
8	**Wirtschaftsgüter in Regionen mit akuten/chronischen physischen Klimarisiken**		√
9	**Anteil der Investitionen mit erheblichen Beitrag zum Klimaschutz oder zur Anpassung an den Klimawandel gemäß EU-Taxonomie**	(√)	√

MACS GmbH

Boutique Consulting mit rd. 30 Mitarbeitern



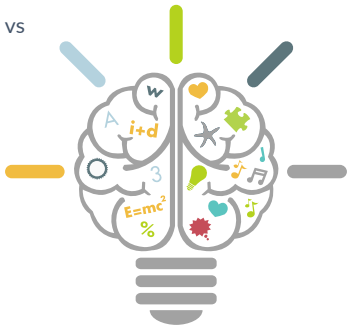
Herausforderungen an Mitarbeiter und Management

- Informalität als gewachsener Teil der Firmenkultur vs Normierung von Prozessen

01 **Informelle Entscheidungsstrukturen**
Schnelle und unbürokratische Entscheidungen
Kurze Dienstwege

02 **Informelle Kommunikation zwischen den Mittarbitern**
Keine oder nur unvollständige Dokumentation

03 **Informell bestehende Kompetenzen und Verantwortung**
Autorität aufgrund von persönlichen Eigenschaften



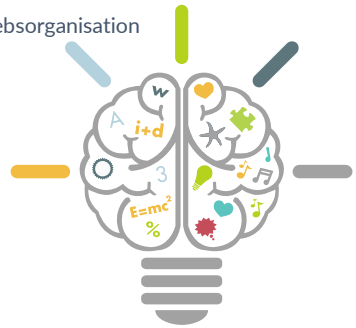
Herausforderungen an Mitarbeiter und Management

- Der Schritt vom Allgemeinverständnis einer Betriebsorganisation hin zu den spezifischen ISMS-Anforderungen

04 **Die Formulierung von Zielen**
Unternehmensziele vs ISMS-Ziele

05 **Das Verständnis von Risiko:**
Geschäftsrisiko vs Risiko bezogen auf Informationsverarbeitung

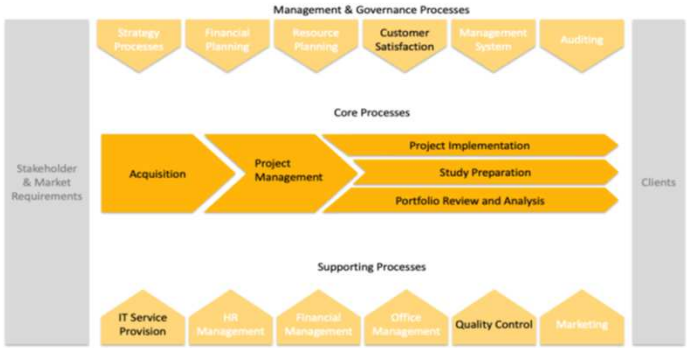
06 **Formalisierung von Key-Prozessen**
Flexibilität vs Reproduzierbarkeit



Die Formulierung von Zielen

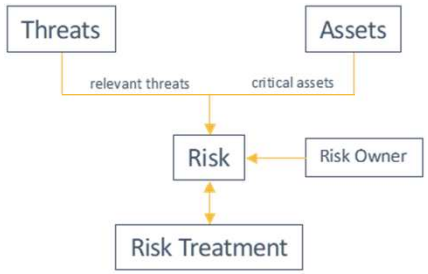
intuitiv	versus	normativ
X Acquisition		✓Confidentiality
X Marge		✓Integrity
X Market Penetration		✓Availability
X Client Satisfaction		✓Compliance
X EBITA		

Das Verständnis von Prozessen

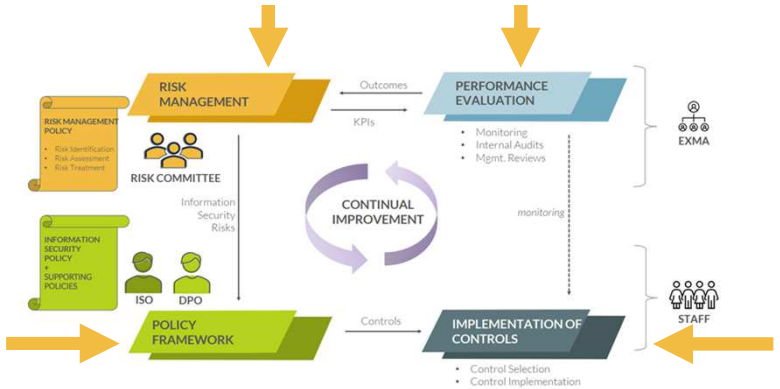


Das Verständnis von Risiko

Bedrohungen, die sich auf Vermögenswerte in einer Weise auswirken können, dass kritische Geschäftsprozesse gefährdet werden könnten



Der ISMS Rahmen

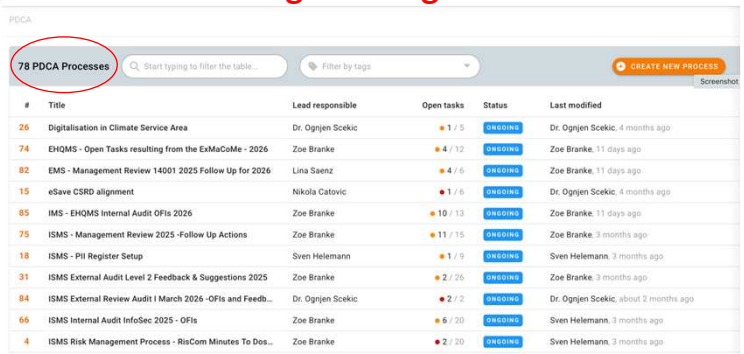


Umsetzung über das MACS *infoSEC Tool*

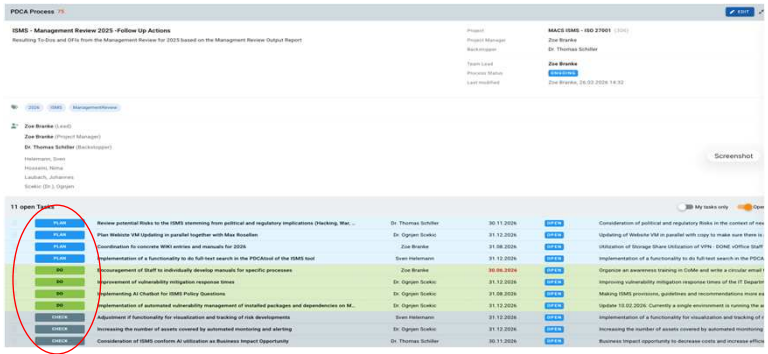
- ✓Asset Register & Evaluation
- ✓Risk Management
- ✓Policy Management
- ✓Nonconformity Management
- ✓Opportunity Management
- ✓Statement of Applicability
- ✓Training Plan

Umsetzung über das MACS *infoSEC Tool - Dashboard*

Umsetzung über das MACS *infoSEC Tool - Change Management*



Change Management entsprechend *PDCA*-Zyklen



Chancen / „Opportunities“
Systemische Organisationsentwicklung

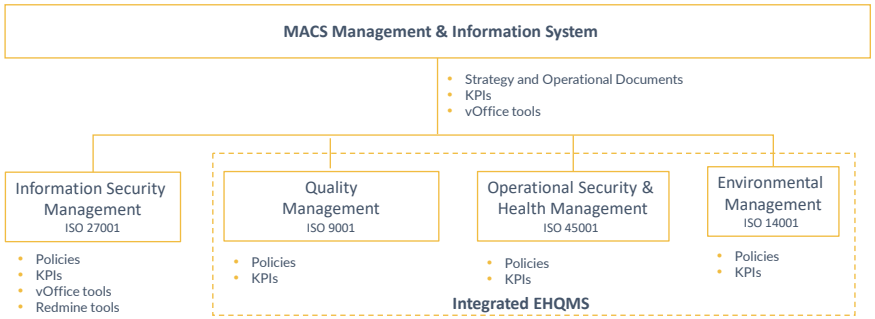
REORGA
Aufgrund externer Anforderungen

ISMS
ISO-Zertifizierung

REORGA
Interne Erkenntnisse

- Erkenntnis und Überwindung organisatorischer Schwachstellen
- Stärkung der Rezilenz des Unternehmens durch formalisierte Prozesse
- Systemische Organisationsentwicklung
- Transfer auf andere Prozesse und Systeme

Chancen / „Opportunities“
Systemische Organisationsentwicklung



CONTACT US

WWW.MACSONLINE.DE

MACS Energy & Water GmbH
Arnsburger Str. 64
60385 Frankfurt/Main
Germany

+49 (69) 943188-0

info@macsonline.de